



# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

Svenska Rugbyförbundet

## Innehåll

Verksamhetsberättelse 2025.....	2
Ordförandes ord .....	2
Licensierade spelare .....	4
Tävling.....	5
Dam Nationell .....	5
Herr Nationell.....	5
P18 .....	5
P16 .....	6
7-manna SM.....	6
Landslagsverksamhet .....	6
Dam XV.....	7
Herr XV .....	7
Övriga Verksamhetsområden .....	8
Trygg Rugby .....	8
Ledar- och domarutveckling .....	8
Ungdomskommittén .....	9
USM i rugby.....	10
Ekonomi .....	11
Organisation och styrning .....	12
Styrelse.....	12
Valberedning .....	13
Disciplinnämnden .....	13
Tävlingskommittén .....	13
Revisorer.....	13
Övriga förtroende uppdrag.....	13
Anställda.....	14
Vägen framåt.....	15
STRATEGI 2026 – 2032 (eller Strategi 100) .....	15
Avslutningsvis .....	16

# Verksamhetsberättelse 2025

## Ordförandes ord

2025 har varit ett år med både framsteg och rejäla utmaningar. På den positiva sidan ser vi en fortsatt tillväxt i antalet spelare och flera föreningar som tagit viktiga steg framåt efter nystart. Attila, Eskilstuna och IKSU är tre exempel på föreningar som byggt vidare på sin utveckling, och vi ser även lovande initiativ från Kalmar Södra och Ronneby som förhoppningsvis fortsätter sin etableringsresa. Allsvenskan har också stärkts på både Herr och Dam. Vi har också Mälardalen 10´ s som etablerat sig som en bra utvecklingsturnering.

Ungdomsrugby har varit en särskild ljuspunkt. Ungdoms-SM i Vänersborg och SM för P16 och P18 på Gubbängen visade både kvalitet och bredd. På flicksidan fortsätter Shield Maiden i Uppsala att vara en fantastisk turnering och en viktig mötesplats för unga spelare.

Det händer mycket positivt runt om i landet. Det är i föreningarna som svensk rugby växer – genom ideellt engagemang, starkt ledarskap och spelglädje. Det blev tydligt på strategikonferensen på Bosön i februari, där Stockholm Sharks, Pingvin, Hammarby och Göteborgs RK visade upp inspirerande exempel på utveckling och drivkraft.

Året har också innehållit betydande utmaningar. Sportsligt blev det tydligt när endast tre lag deltog i Superallsvenskan efter att Spartacus drog sig ur. Det var tredje gången på fyra år som serien inte kunde genomföras med full laguppsättning, vilket visar att vi behöver ett mer hållbart seriesystem samt att många lag har för tunna trupper även på högsta nivån.

Ekonomi är en annan central utmaning. Förbundet redovisar en förlust på ca 650 000 kronor – det är tredje året i rad med ett kraftigt underskott. Orsaken är i grunden enkel: otillräcklig kostnadskontroll kombinerat med höga ambitioner. Det är inte hållbart. Därför kommer 2026 att präglas av en stramare budget och ett tydligt fokus på att bygga en stabil plattform för framtida tillväxt.

Trots dessa orosmoln har 2025 i sin helhet varit ett år där svensk rugby fortsatt att stärka sin grund och ta steg mot en mer hållbar och växande framtid. Rugby är en sport med starka värderingar – *Integritet, Passion, Solidaritet, Disciplin, Respekt* – och dessa värden präglar verksamheten i våra föreningar och utgör grunden för hur vi vill utveckla sporten i Sverige.

Under året har förbundet arbetat målmedvetet med tre övergripande prioriteringar:

- att nå en ekonomi i balans
- att skapa ett seriesystem som är utvecklande och hållbart
- att ta de första stegen mot bättre kommunikation och dialog

Styrelsen vill rikta ett varmt tack till alla spelare, ledare, domare och funktionärer som varje vecka bidrar till att utveckla svensk rugby. Tillsammans bygger vi framtiden för sporten.

## Året i Siffror

<b>Sportsligt</b>				
<b>KPI</b>	<b>Resultat 2023</b>	<b>Resultat 2024</b>	<b>Resultat 2025</b>	<b>Trend</b>
Aktiva spelare	2 599	2 779	2 978	↗
Ungdomsspelare	1 264	1 399	1 394	→
Föreningar med ungdom			24	→
Andel kvinnliga spelare	25%	28%	28%	→
Utbildade tränare		120	142	↗
Antal aktiva domare			23	→
Herr XV Ranking	36	30	33	→
Dam XV Ranking	19	20	21	→
<b>Ekonomiskt</b>				
<b>KPI</b>	<b>Resultat 2023</b>	<b>Resultat 2024</b>	<b>Resultat 2025</b>	<b>Trend</b>
Resultat	-330 107	-113 191	-654 499	↘
Kassalikviditet (1)	324%	248%	110%	↘
Soliditet (2)	69%	60%	19%	↘
Fritt eget kapital	1 741 351	1 204 950	206 152	↘
Egen finansieringsgrad (3)	13%	18%	21%	↗

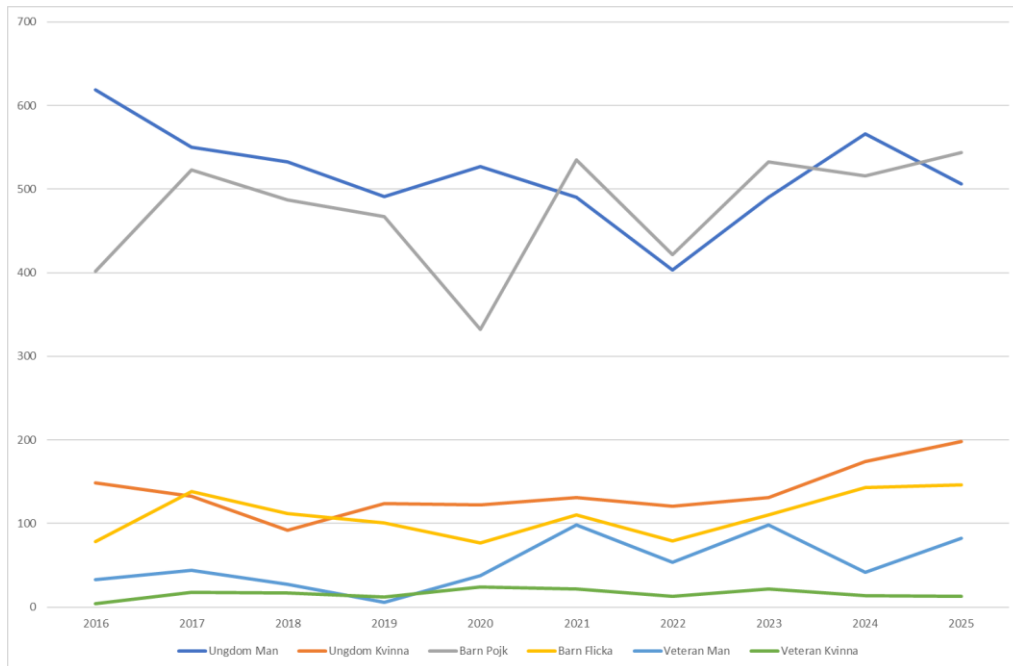
(1) Kassalikviditet: Förbundets kortsiktiga betalningsförmåga, ska vara över 100%

(2) Soliditet: Förbundets ekonomiska styrka och stabilitet på lång sikt.

(3) Egenfinansieringsgrad: Hur stor andel av våra intäkter som inte kommer från bidrag.

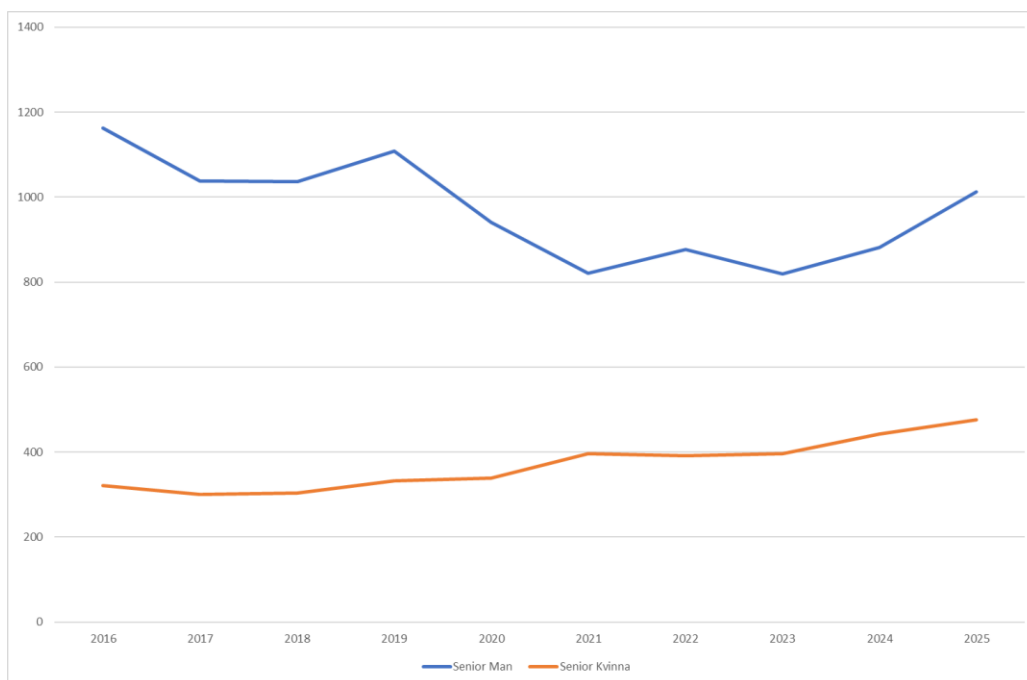
## Licensierade spelare

### Barn & Ungdom + veteran



Vi har den tydligaste växande trenden hos unga kvinnor och flickor. För pojkar ser vi stora fluktuationer mellan åren. Oroande är den långsiktigt negativa trenden hos ungdom man.

### Seniorer



Antalet licensierade senior män sjönk fram till 2021 då fallet stabiliserades för att sedan växa från 2023. För senior kvinnor har trenden varit växande sedan 2016.

# Tävling

## Dam Nationell

Damallsvenskan spelades som en gemensam grundserie där Enköping/Trojan tog hem förstaplatsen före Vänersborg efter en stark och jämn säsong. I semifinalerna vann Enköping över Uppsala/Berserkers, medan Exiles besegrade Vänersborg och säkrade sin plats i finalen.

I en tät och spännande final inför stor hemmapublik stod Enköping som svenska mästare efter seger mot Exiles. Vänersborg tog bronsmedaljen genom vinst över Uppsala/Berserkers och avslutade därmed säsongen på ett imponerande sätt.

## Herr Nationell

Division 1 Norr genomfördes på ett bra sätt och vanns av Uppsala B.

Allsvenskan spelades traditionsenligt i två grupper – Norr och Syd. I Norr tog Exiles B hem grundserien före Erikslund. En särskild eloge förtjänar IKSU, som trots 60 mil till närmaste bortamatch genomförde samtliga matcher och bidrog starkt till seriespelets genomförande. I Syd vann Malmö grundserien före Göteborg, och i finalen stod Malmö som segrare efter vinst mot Exiles B.

Superallsvenskan påverkades tyvärr negativt då Spartacus drog sig ur strax före seriestart. Det innebar ännu en säsong med reducerat antal lag – tredje gången på fyra år som serien inte kunnat genomföras fullt ut. I finalen besegrade Exiles Pingvin och blev därmed svenska mästare för elfte gången. Enköping tog tredjeplatsen.

För spelarna innebar årets superallsvenska alltför få matcher, något som naturligtvis påverkar både motivation och engagemang. Som spelare vill man spela – och ett hållbart seriesystem är därför avgörande för svensk rugbys framtida utveckling.

## P18

P18 finalen vann Exiles över ett tappert kämpande Malmö i en mycket välspelad match. I Brons avgjordes i ett seriespel där Hammarlund (Hammarby och Erikslund) vann bronsmedaljen i P18 över Uppsala och West (Göteborg, Spartacus, Borås och Vänersborg).

## P16

Finalen för P16 spelades mellan Exiles och East (Uppsala, Hammarby, Erikslund och Troján) som blev en riktig nagelbitare in till de sista minuterna där East till sist gick segrande av planen. Bronsmedaljen vanns av West (Göteborg, Spartacus, Borås och Vänersborg) efter spännande matcher mot Malmö och Sharks.

## 7-manna SM

Kalmar stod i år värd för 7-manna-SM och levererade en välorganiserad och uppskattad turneringshelg. Det blev två dagar fyllda av högklassig rugby, stark stämning och ett arrangemang som lyfte sporten på ett föredömligt sätt.

Lugi Lionesses och Spartacus tog hem SM-gulden efter imponerande insatser genom hela turneringen. Enköping stod för två mycket starka prestationer och tog hedervärda silvermedaljer, där båda finalerna avgjordes med minsta möjliga marginal – förluster med endast 1 respektive 2 poäng. Bronsmedaljerna gick till Trojan Ladies och Exiles, som båda visade stabilt spel och god bredd i sina trupper.

## Landslagsverksamhet

Genom tävlingar och turneringar organiserade av Rugby Europe fortsätter svenska spelare att utvecklas i internationell konkurrens. Landslagen är en central del av svensk rugbys identitet – de representerar oss utåt, skapar synlighet och fungerar som motorer för sportens långsiktiga utveckling.

Under 2025 har landslagsverksamhet bedrivits på flera nivåer, med insatser från både seniorlandslagen, inom både XV och 7s, och våra F18- och P18-lag. Dessa satsningar har gett värdefulla erfarenheter, stärkt våra spelare och bidragit till en mer sammanhållen sportslig struktur.

Samtidigt står vi inför ett strategiskt behov: att utveckla ett fungerande seriespel för U20. Det är en förutsättning för att kunna etablera ett framtida U20landslag och skapa en tydlig väg från ungdomsrugby till seniornivå. Detta arbete blir en viktig prioritering inför kommande år.

## Dam XV

Damerna spelade började året i Championship men förbundet beslöt att flytta ner damerna till Trophy utifrån bedömningen att jämnare matcher är mer utvecklande. I Championship spelades 3 matcher med tunga förluster. I Trophy spelades match som vanns mot Finland.

### Championship

- Spanien (69) – Sverige (0)
- Sverige (3) – Portugal (38)
- Sverige (3) – Nederländerna (90)

### Trophy

- Finland (7) – Sverige (18)

## Herr XV

Herrarna spelade under året i Trophy. Där de spelade 5 matcher, 3 vunna och två förlorade. De avslutade året på 3:e plats efter Tjeckien och Polen.

### Trophy

- Luxemburg (18) – Sverige (57)
- Sverige (25) – Polen (29)
- Sverige (57) – Kroatien (12)
- Sverige (38) – Litauen (3)
- Tjeckien (48) – Sverige (24)

# Övriga Verksamhetsområden

## Trygg Rugby

Trygg Rugby, eller det World Rugby kallar Player Welfare, är högsta prioritet och ett av våra viktigaste fokusområden.

### Player Welfare-kommitté

Den 28 oktober 2025 bildade SRF en Player Welfare-kommitté i enlighet med World Rugby:s riktlinjer.

### Medlemmar:

- Sofie Blume
- Amy Valter
- Monica Häljestig
- Julian Bevan
- Magnus Andersson

Kommittén har påbörjat arbetet med en nationell player welfare-plan och utsett Magnus Andersson till Safeguarding Officer.

Det första mötet hölls den 11 november.

## Ledar- och domarutveckling

Ledare och domare är avgörande för sportens kvalitet och trovärdighet.

Under 2025 har SRF fortsatt att prioritera utbildning och kompetensutveckling enligt World Rugby:s standarder. Totalt har 178 personer genomgått någon av våra utbildningar under året. Genom utbildning stärks kompetensen i hela rugbyrörelsen.

### Genomförda utbildningar

World Rugby Activate – Tackle Ready & Breakdown Ready  
Genomförd i Stockholm (3 kurser), Uppsala (1) och Syd (1).  
31 deltagare.

### World Rugby Level 1 – Match Officiating

Kurser i Lund, West, Umeå, Uppsala och två i Stockholm.  
53 deltagare.

### World Rugby Level 1 – Coaching XV's + Activate

Kurser i Göteborg, South, Stockholm och West.  
45 deltagare.

### World Rugby Level 1 – Coaching

Två kurser i Stockholm och en i Uppsala.  
31 deltagare.

### World Rugby First Aid in Rugby

Kurser i Hammarby (2), Umeå (1) och Vänersborg (1).  
35 deltagare.

### World Rugby Educators 2025

- T&E-chef: Julian Bevan
- Coachning: Nicola Cramarossa

#### Domare:

- Norr: Julian Bevan
- Väst: Ronnie Björklund
- Syd: Builder McLeod

#### Medicinska utbildningar

- Norr: Amy Valter & Sofie Blume
- Syd/Väst: Monica Häljestig

#### Matchledare (SRF)

- Julian Bevan

#### Fysträning (S&C)

- Kennedy Culliford
- Nicola Cramarossa

## Ungdomskommittén

Ungdomskommittén är ett av Svenska Rugbyförbundets styrelse inrättat organ.

Kommittén är ett rådgivande organ för ungdomsfrågor inom Svenska Rugbyförbundets verksamhetsområden och dess uppdrag innebär att:

- Initiera och följa upp ett fortlöpande ungdomsrugby inom Svenska Rugbyförbundet
- Följa upp förändringar i regler, studier och rekommendationer från World Rugby (WR), Rugby Europe (RE) och Riksidrottsförbundet (RF), samt ge förslag till svar på remisser med anknytning till ungdomsfrågor
- Att vara remissinstans inom Svenska Rugbyförbundet i alla frågor som rör ungdomsrugby, så som tävling, träning och spelarutveckling inklusive spelarsäkerhet.

Under verksamhetsår 2025 har Ungdomskommittén bestått av 4 medlemmar:

- Patrik Holm Thisner (ordf.)
- Ronnie Björklund
- Linus Hecktor
- Léa Risberg Corvellec.

Kommittén har haft 8 protokollförda möten där fokus har varit dispensärenden och uppföljning av regler. Kommittén har dessutom planlagt en av de första ungdomskonferenserna på flera år, vilken planeras att hållas under mars månad med support av Vänersborgs rugbyklubb och RF-SISU Väst.

## USM i rugby

Vänersborgs Rugbyklubb stod under året värd för Ungdoms-SM för andra året i rad. Evenemanget genomfördes med gott resultat och uppskattades av både deltagare och medföljande. Särskilt glädjande för VRK var att deras eget U14-lag vann USM-guld.

Inför turneringen genomfördes 23 planeringsmöten med en arbetsgrupp på omkring tolv personer, vars storlek anpassades efter behov i olika faser av förberedelserna. Liksom tidigare år fick Vänersborgs Rugbyklubb positiv respons från både tränare och föräldrar, kompletterad med värdefull konstruktiv kritik. Denna återkoppling kommer klubben att använda för att ytterligare förbättra framtida arrangemang.

### Deltagande

Årets USM samlade totalt 57 lag i åldersklasserna U8–F&P18. Tillsammans deltog 781 spelare under helgen. Fördelningen av lag per klass var följande:

Klass	Antal lag	Vinnare
U8	6	
U10	10	
U12	12	
U14	8	Vänersborgs RK
F15	4	Malmö Rugby Club
P16	5	East
F18	5	Uppsala Rugby Football Club
P18	5	Stockholm Exiles RFC

Sjukvårdsteamet rapporterade något fler och mer omfattande skador i de yngre åldersgrupperna än tidigare år. En ny rutin infördes där misstänkta hjärnskakningar togs om hand i en avskild lokal för att ge spelarna lugn och ro – en lösning som blev både väl använd och uppskattad. De flesta spelare som behövde uppsöka sjukhus har efter helgen rapporterat förbättrat hälsoläge.

Utmaningar och utvecklingsområden: Trots ett väl genomfört evenemang kvarstår vissa utmaningar inför kommande år. Den största är fortsatt bristen på domare, då antalet utbildade domare inte räcker för att täcka alla matcher. Detta skapade ett betydande merarbete för arrangörsgruppen både i planeringen och under turneringen.

Sammanfattning: 2024 års USM i rugby genomfördes framgångsrikt och med hög kvalitet. De erfarenheter och den återkoppling som samlats in kommer att bidra till att vidareutveckla evenemanget inför kommande år.

För att kunna genomföra USM i sin nuvarande form behöver vi fler utbildade domare och att personer från olika föreningar engagerar sig i dels Tävlingskommitté (TK) och dels Disciplin- och Nämndfunktioner (DN). Vi har för närvarande en liten Förbundsstyrelsen och behöver implementera olika arbetsgrupper för att ytterligare utveckla USM, som ett exempel.

## Ekonomi

Förbundets ekonomi har under året varit mycket ansträngd. 2025 avslutades med ett betydande underskott, vilket innebär att vi nu för tredje året i rad redovisar ett negativt resultat. Denna utveckling har successivt urholkat vårt egna kapital och förbrukat en stor del av den buffert som tidigare gav oss handlingsutrymme. Läget är allvarligt och kräver både omedelbara insatser och långsiktiga strukturella förändringar.

Under året har vi därför tvingats fatta flera svåra men nödvändiga beslut, bland annat att avsluta två anställningar. I budgeten för 2026 har ytterligare kostnadsminskningar genomförts. Det innebär att vi behöver göra tydligare prioriteringar och rikta våra resurser mot de strategiska områden som är mest avgörande för svensk rugbys framtid. Konsekvensen blir att vissa verksamheter behöver begränsas eller pausas – vi har inte längre ekonomiska förutsättningar att bedriva verksamheten på samma sätt som tidigare år.

I december uppstod dessutom ett akut likviditetsproblem till följd av flera års negativt kassaflöde. Förbundet tvingades då begära förskott på kommande bidrag från RF för att klara sina löpande åtaganden. Detta understryker behovet av en mer hållbar ekonomisk struktur och en stärkt kontroll över vår likviditet framåt.

Samtidigt finns en positiv framtidsbild – förutsatt att vi genomför de nödvändiga förändringarna nu. Med en ekonomi i balans kan vi bygga en robust plattform som möjliggör tillväxt, utveckling och ett starkare stöd till svensk rugby på både kort och lång sikt. Det kommande året blir därför avgörande: genom att ta ansvar idag skapar vi förutsättningar för en mer hållbar och kraftfull organisation imorgon.

## Organisation och styrning

Svenska Rugbyförbundet är en del av den svenska idrottsrörelsen och medlem i Riksidrottsförbundet.

Internationellt är förbundet anslutet till:

- World Rugby
- Rugby Europe

Förbundets verksamhet styrs demokratiskt genom årsmötet och leds mellan årsmötena av förbundsstyrelsen.

Under 2025 har styrelsens arbete haft ett särskilt fokus på:

- strategisk utveckling av svensk rugby
- stärkt styrning och transparens
- ekonomisk stabilitet
- förbättrad kommunikation inom organisationen

Arbetet med att utveckla styrning och organisation i linje med idrottsrörelsens rekommendationer har fortsatt under året.

## Styrelse

- Ordförande – Henrik Skogh
- Kassör – Anders Blixt
- Sekreterare – Sara Hallqvist
- Ledamot – Patrik Holm -Thiessner
- Ledamot – Ellen Nilsson (avgått)
- Suppleant – Monica Häljestig
- Suppleant – Harry O ´Reilly

Styrelsen har under året haft 15 protokollförda möten.

## Valberedning

- Ordförande – Patrik Hillelson
- Ledamot – Vakant
- Ledamot – Vakant

Valberedningen bestod under året av endast en medlem. Trots upprepade försök lyckades vi inte rekrytera fler frivilliga till uppdraget. Detta har begränsat valberedningens möjligheter att arbeta så brett och grundligt som uppdraget kräver.

Inför kommande år är det därför strategiskt viktigt att vi får en väl sammansatt och fungerande valberedning som kan genomföra sitt arbete på bästa sätt och säkerställa en långsiktigt hållbar ledning för svensk rugby.

## Disciplinnämnden

- Ordförande – Joacim Gustafsson
- Ledamot – Magnus Andersson
- Ledamot – Henrik Bjelkholm
- Suppleant - Michael Rowley
- Suppleant - Mimika Alexander

## Tävlingskommittén

- Ordförande – Monica Häljestig
- Ledamot – Jan Söderberg
- Ledamot – Sean Rolling

## Revisorer

- Auktoriserad Revisor – Johan Engdal
- Lekmannarevisor – Allan Mabon
- Lekmannarevisor – Per Gjørloff

## Övriga förtroende uppdrag

- Ordförande Domarkommittén – Julian Bevan
- Ordförande Ungdomskommittén – Patrik Holm Thisner
- Ordförande Player Welfare – Sofie Blume
- Ombud Rugby Europé – Henrik Skogh

## Anställda

- Generalsekreterare – Neil Johnson
- RUK – Dustin Jinka (avslutad anställning)
- Elitansvarig – Oriol Ripol (avslutad anställning)

Under året avslutades anställningarna för RUK och Elitansvarig av kostnadsskäl.

# Vägen framåt

## STRATEGI 2026 – 2032 (eller Strategi 100)

Vägen till en pigg och vital 100-åring.

Arbetet med att ta fram en långsiktig strategi för svensk rugby har genomförts i flera steg och med en tydlig ambition att involvera föreningarna i varje fas. Det digitala mötet samt de tre fysiska möten hölls av RF/SISU.

### 1. Nulägesanalys (december 2025).

Året avslutades med en kartläggning av svensk rugby genom en enkät till samtliga föreningar, på samma sätt som 2024. Resultatet gav en tydlig nulägesbild: föreningarna efterfrågar mer stöd i rekrytering, vill prioritera breddverksamhet och upplever att förbundets strategi är otydlig. Förtroendet för förbundet bedömdes som lågt. Denna ärliga och viktiga återkoppling blev startpunkten för ett mer strukturerat strategiarbete.

### 2. Digital visionsdialog (januari 2026).

Ett digitalt möte genomfördes för att tydliggöra förbundets långsiktiga mål och vårt gemensamma uppdrag. Syftet var att skapa en gemensam grund innan arbetet gick vidare.

### 3. Regionala dialogmöten (februari 2026).

Tre fysiska möten hölls i Malmö, Göteborg och Stockholm. Här identifierades de fokusområden som föreningarna ansåg mest prioriterade för svensk rubgys framtid.

### 4. Remissversion av Strategi 2032.

Utifrån dialogerna sammanställdes ett första förslag till *Strategi 2032*, riktad mot vårt 100-årsjubileum. Remissen skickades ut till alla föreningar för synpunkter.

### 5. Slutligt förslag.

Efter att inkomna synpunkter bearbetats färdigställdes ett slutligt förslag som skickas ut inför årsmötet.

### 6. Nästa fas – genomförandet.

Den svåraste delen återstår: att omsätta strategin i handling. Historiskt har genomförandet varit en utmaning, och därför krävs nu ett mer strukturerat och uthålligt arbetssätt.

## Avslutningsvis

Verksamhetsåret 2025 visar tydligt att svensk rugby står på en stabil värdegrund och präglas av ett starkt engagemang runt om i landet. Trots ekonomiska utmaningar och strukturella hinder fortsätter sporten att växa, utvecklas och samla människor i alla åldrar kring gemenskapen på och utanför planen.

Det är i föreningarna som svensk rugby lever och utvecklas – genom ideella krafter, ledarskap och en stark vilja att skapa möjligheter för fler att delta. De framsteg som gjorts under året, inte minst inom ungdomsverksamheten och utbildning, ger en god grund att bygga vidare på.

Samtidigt är det tydligt att kommande år kräver fokus, ansvarstagande och gemensamma prioriteringar. Med en tydligare riktning, stärkt samverkan och en ekonomi i balans skapar vi förutsättningar för en långsiktigt hållbar utveckling.

Styrelsen vill rikta ett varmt och uppriktigt tack till alla spelare, ledare, domare, funktionärer, anställda och samarbetspartners som under året bidragit till svensk rugbys utveckling. Ert engagemang är avgörande – och tillsammans fortsätter vi att bygga framtiden för svensk rugby.

### Styrelsen Svenska Rugbyförbundet

Henrik Skogh  
Ordförande

Sara Hallqvist  
Sekreterare

Anders Blixt  
Kassör

Patrik Holm Thissner  
Ledamot

Monica Häljestig  
Suppleant

Harry O ´Reilly  
Suppleant