



STRATEGI

Rugby 100

Vägen till en pigg och
vital 100 åring 2032

*Större
Bättre
Starkare*

Inledning

År 2032 fyller Svenska Rugbyförbundet 100 år. Vi går mot jubileet med ambitionen att vara en pigg och vital hundraåring – en växande idrott där fler hittar till rugby, stannar kvar och bidrar till en stark och välkomnande gemenskap. Strategin för de kommande fyra åren markerar början på ett skifte: från reaktivt till proaktivt arbete för stabilitet, tillväxt och långsiktig styrka för våra föreningar och alla som älskar sporten.

Vår riktning är tydlig: **Större, Bättre och Starkare.**

De kommande åren är breddutveckling vår högsta prioritet, med särskilt fokus på att växa inom barn- och ungdomsrugby. Det är här framtiden börjar. En stark ungdomsverksamhet är grunden för en livskraftig rugby i morgon – och helt i linje med vår ambition att nå så många som möjligt som stannar så länge som möjligt.

Vägen dit går genom starka klubbar och engagerade ledare. Föreningarna är hjärtat i vår idrott, och förbundets uppdrag är att skapa de strukturer som gör deras utveckling möjlig. Vi bygger först en stabil plattform, därefter driver vi tillväxt och som sista steg ska vi arbeta för att stärka våra kommersiella förutsättningar. Strategin är inte ett statiskt dokument, utan ett levande ramverk som uppdateras årligen utifrån resultat, resurser och omvärld.

Men ingen plan är bättre än sitt genomförande. Nyckeln till framgång är inte strategin i sig, utan vår förmåga att omsätta den i handling. Vi mäter effektivitet genom två enkla frågor: Gör vi det vi säger? Ger det resultat? Det kräver tydliga handlingsplaner, mätbara mål och regelbunden uppföljning.

Rugby är mer än en sport – det är en kultur av respekt, laganda och mod. De kommande åren avgör vilken plats rugby får i svensk idrott. Strategin visar vägen, men utvecklingen sker i samspelet mellan förbund, regioner och föreningar. Arbetar vi tillsammans, håller fast vid våra värderingar och omsätter våra ambitioner i handling kan vi skapa mer än tillväxt: vi kan bygga en idrott som ger gemenskap, utveckling och livslångt engagemang.

När vi firar hundraårsjubileet 2032 ska vi kunna se tillbaka på en period då svensk rugby tog ett avgörande steg framåt.

Tillsammans bygger vi ett större, bättre och starkare rugby-Sverige.

Vår vision:

Fler ska upptäcka, spela och älska rugby

Svensk rugby ska vara en växande idrott där fler upptäcker rugby, stannar kvar och bidrar till en stark och välkomnande gemenskap. Svensk rugby ska aktivt implementera ledorden i sitt arbete mot 2032:

Svenska Rugbyförbundets uppdrag

Svenska Rugbyförbundet leder, utvecklar och företräder rugbyn i Sverige.

Förbundet ansvarar för sportens nationella utveckling genom att skapa goda förutsättningar för medlemsföreningarna att bedriva och utveckla rugbyverksamhet genom övergripande strategi, utbildning, tävlingsstruktur, landslagsverksamhet och marknadsföring.

Målbild 2032:

Vi ska bli större. För att bli större måste vi bli bättre. För att växa långsiktigt och hållbart måste vi bli starkare.

STÖRRE – vårt övergripande mål

Svensk rugby ska växa i omfattning och ta en tydligare plats i svensk idrott. Vi går från minoritetssport till etablerad idrottsrörelse – med fler spelare, fler föreningar och en starkare nationell närvaro.

Nyckeltal (2025 → 2032)

- Licensierade spelare: 2 943 → 6 000
- Barn & ungdom: 1 394 → 3 000

Klubbar med ungdomsverksamhet: 24 → 58

Tillväxten drivs av en tydlig satsning på bredd och barn & ungdom, med fungerande övergångar mellan åldrar och nivåer. Rugby ska erbjuda möjligheter till ett livslångt engagemang – som spelare, ledare, domare eller volontär.

BÄTTRE – kvalitet som skapar tillväxt

För att växa måste vi höja kvaliteten i allt vi gör. Det handlar om att genomföra det vi beslutar, skapa trygga och inkluderande miljöer och erbjuda utbildade och engagerade ledare. Vi ska också stärka vår synlighet och lyfta fram vår unika kultur.

Nyckeltal (2025 → 2032)

- Genomförandekraft: 50 % → 90 %
- Spelarretention (2 år): mål ≥ 70 %
- Aktiva domare: +100 % jämfört med 2025

STARKARE – strukturen som bär utvecklingen

Långsiktig tillväxt kräver hållbara klubbar, stark ekonomi och en organisation med tydliga strukturer. När föreningar, förbund och hela rörelsen stärks ökar också sportens trovärdighet och genomslagskraft.

Nyckeltal (2025 → 2032)

- Svensk rugbybarometer: Andel klubbar som mår bättre: 41 → 90
- Ekonomiskt resultat: -1 MSEK → positivt
- Positivt kassaflöde
- Förbundets förtroende (enkät): 2,5 → 4,5

Innehåll

| | |
|--|----|
| Inledning..... | 2 |
| Vår vision: | 3 |
| Svenska Rugbyförbundets uppdrag | 3 |
| Målbild 2032: | 4 |
| Större – vårt övergripande mål..... | 4 |
| Bättre – kvalitet som skapar tillväxt..... | 4 |
| Starkare – strukturen som bär utvecklingen | 4 |
| Strategisk inriktning 2026–2029 | 7 |
| Breddutveckling | 7 |
| Landslagens roll..... | 7 |
| Stärka befintliga klubbar | 7 |
| Starka regionala kluster | 7 |
| Fokusområden Rugby 100 | 8 |
| Livskraftiga och hållbara klubbar | 8 |
| Ledarskap i framkant..... | 8 |
| Synlig Rugby | 8 |
| Förutsättningar..... | 9 |
| Trygg Rugby – Player Welfare | 9 |
| Effektivt och medlemsorienterat förbund | 9 |
| En levande strategi..... | 9 |
| Mätbarhet och uppföljning | 9 |
| KPI:er..... | 10 |
| Genomförande | 11 |
| Steg 1 2026 – 2027: Bygg en plattform för tillväxt | 11 |
| Steg 2 2028 – 2029: Trimma tillväxtmotorn..... | 11 |
| Steg 3 2030 – 2032: Kommersiell utveckling..... | 11 |
| Vägledande principer | 11 |
| Genomförandekraft – vi gör det vi säger..... | 11 |
| Föreningarna först – utveckling börjar lokalt..... | 12 |
| Bredd skapar elit – en förutsättning för framtida framgångar | 12 |

| | |
|---|----|
| Kvalitet före kvantitet – fokus på det som ger effekt | 12 |
| Tillsammans är vi starkare – samarbete driver utveckling..... | 12 |
| Hur vi uppnår våra mål?..... | 13 |
| Förankring, förtroende och engagemang | 13 |
| Tydlig styrning | 13 |
| Genomförandestruktur och uppföljning | 13 |
| Rätt resurser och kapacitet | 13 |
| Kommunikation och transparens | 13 |
| Rollfördelning..... | 14 |
| Svenska Rugbyförbundet | 14 |
| Förbund, regioner och klubbar | 14 |
| Regioner och klubbar..... | 14 |
| Avslutning..... | 15 |

Strategisk inriktning 2026–2029

Breddutveckling

Svensk rugby går nu in i en period där breddutveckling är högsta prioritet. För att växa långsiktigt behöver vi både starka klubbar och fler spelare. Det handlar därför lika mycket om stabila strukturer som om att fler barn och ungdomar får upptäcka rugby, trivas och stanna kvar.

Tillväxt och framtida konkurrenskraft kräver att många får möjlighet att prova på rugby och utvecklas över tid. Strategin för perioden är därför en tydlig bredd- och ungdomssatsning: vi rekryterar fler unga, skapar trygga och utvecklande miljöer och öppnar fler vägar in i sporten. I praktiken innebär det att en större del av förbundets resurser riktas mot rekrytering, föreningsutveckling och utbildning.

Prioriterade spelformer

- 15s – huvudformat för seriespel, utbildning och långsiktig spelarförsörjning
- 10s – format för nyetablering, bredd och ungdomsutveckling
- 7s – kvarstår som tävlingsform, men är inte primär för nationell tillväxt

Landslagens roll

Även med bredden som högsta prioritet är landslagen en central del av svensk rugbys utveckling. De är både symboler för sporten och ett strategiskt verktyg för att stärka den långsiktigt. Landslagen ska höja den inhemska spelnivån, ge talanger bästa möjliga utvecklingsmiljö, inspirera spelare och ledare i hela landet och fungera som en sporre för hård och målmedveten träning. För att säkra en stark pipeline av svenska spelare ska uttagningskriterierna stödja strategin och bidra till ett robust inhemskt rugbysystem.

Stärka befintliga klubbar

Hållbar tillväxt förutsätter att dagens klubbar har kapacitet att erbjuda bred barn- och ungdomsverksamhet, utbildade ledare och trygga träningsmiljöer. Under perioden är det viktigare att stärka befintliga klubbar än att starta nya. Nya föreningar välkomnas och får stöd, men det sker inget systematiskt arbete för att etablera fler klubbar de kommande två åren.

Starka regionala kluster

Strategiskt är det viktigt att bygga upp tre starka regionala kluster: Mälardalen, Väst och Syd. När dessa områden har en kritisk massa av väl fungerande klubbar med bred ungdomsverksamhet blir det betydligt lättare att växa geografiskt utifrån dessa regionala nav.

Fokusområden Rugby 100

Fokusområdena är de konkreta utvecklingsspår som driver tillväxt och lägger grunden för ett större, bättre och starkare rugby-Sverige.

Livskraftiga och hållbara klubbar

Starka föreningar är motorn för tillväxt. Genom stödstrukturer, enkel administration och utveckling av attraktiva spelformer ger vi både nya och etablerade klubbar möjlighet att växa och erbjuda verksamhet för alla målgrupper.

Ledarskap i framkant

Om klubbarna är motorn är ledarna bränslet. Rugbyn utvecklas av ledare som är trygga, kompetenta och inspirerade. Genom utbildning, mentorskap och moderna arbetssätt stärker vi tränare, domare och föreningsledare i alla delar av sporten.

Synlig Rugby

Vi ökar allmänhetens kännedom, image och attraktion till rugbyn genom starkare berättelser, ett starkt varumärke och närvaro i media, skolor och samhälle. Det gör sporten mer tillgänglig för nya målgrupper.

Prioriterade målgrupper: Barn och unga 8–18 år, Föräldrar (målgrupp för rekrytering och värdebudskap). Unga vuxna (spelare, ledare, domare) samt idrottslärare

Förutsättningar

Strategins genomförande vilar på två grundläggande förutsättningar som genomsyrar allt arbete:

Trygg Rugby – Player Welfare

En säker, inkluderande och värdegrundsbaserad miljö för spelare, ledare, domare och föreningar. Trygghet är inte ett projekt – det är en kvalitetsstandard som ska genomsyra hela verksamheten.

Effektivt och medlemsorienterat förbund

Ett förbund med tydliga roller, strukturer och arbetssätt. Vi ska också vara ett medlemsorienterat förbund där beslut och prioriteringar utgår från föreningarnas behov samt att de får en bra och tillgänglig service. Effektivitet innebär att skapa kapacitet, samordning och styrning som möjliggör utveckling i hela landet, samtidigt som vi säkerställer en ekonomi i balans.

En levande strategi

Årlig strategigranskning ska genomföras inför årsmötet för att justera prioriteringar, mål, resurser och insatser.

Mätbarhet och uppföljning

Strategin styrs genom årliga handlingsplaner med tydliga ansvar, delmål och nyckeltal. Tar vi inte mätbara steg – så finns ingen verklig utveckling. Därför görs en strategigranskning inför varje årsmöte:

- Kontroll av framsteg och resultat
- Identifiering av hinder
- Beslut om justeringar

Nyckeltal

| Licensierade spelare | Nuläge 2025 | Mål Tillväxt/år | Antal spelare 2032 |
|----------------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Senior | 1 489 | 8% | 2 550 |
| Ungdom | 704 | 8% | 1 200 |
| Barn | 690 | 8% | 1 200 |
| Veteran | 95 | 8% | 163 |
| Total | 2 978 | 8% | 5 104 |

Tillväxten av antal spelare 2023 – 2025 har i medeltal varit 5%. Där vi behöver koncentrera tillväxten till barn & ungdom som varit 2% respektive 4%. Antalet veteranspelare har minskat med 8% under perioden. Målet för tillväxt 2026 – 2032 är i medeltal 8% per år.

| Målområde | Nuläge 2025 | Mål 2032 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Antal lag i USM | 57 | 114 |
| Fortsättningsgrad av spelare (2) | Ej fastställt | Ej fastställt |
| SRF Genomförande (3) | 50% | 90% |
| Aktiva domare (4) | 23 | 44 |
| Rugbybarometer (5) | 41 | 90 |
| SRFs förtroende (6) | 2,5 | 4,5 |
| Resultat (7) | - 654 499 | 2% |
| Kassaflöde | Negativt | Positivt |
| Eget Kapital (8) | 4% | 15% |

- (1) Ett av de viktigaste strategiska målen är att öka antalet föreningar med verksamhet för Barn & Ungdom
- (2) En viktig faktor för tillväxt är att behålla spelare, Vi undersöker hur vi kan mäta på bästa sätt.
- (3) Genomförda aktiviteter i förbundets verksamhetsplaner, förutsätter bemannade arbetsgrupper
- (4) För att säkerställa en väl fungerande verksamhet är återväxten av domare fundamental, målet 44 (2032) ger 3 nya aktiva domare per år + att ersätta de som slutar.
- (5) Enligt årlig enkät, Svenska rugbybarometern, Hur mår er klubb i jämförelse med förra året?
- (6) Enligt årlig enkät
- (7) Under de kommande två åren måste vi ha ett positivt resultat för att bygga upp vår ekonomiska buffert, dvs fritt eget kapital, som förbrukats under de senaste tre åren. Därefter är målsättningen ett överskott på i medeltal 2% per år.
- (8) Eget kapital i förhållande till omsättningen.

Genomförande

Rugby 100 ska vara en praktisk strategi som möjliggör att ord blir till handling

För att skapa bästa möjliga förutsättningar för genomförande fokuserar vi på ett fåtal prioriterade områden per år. Att försöka göra för mycket samtidigt leder ofta till att lite, eller inget, faktiskt blir gjort. Därför genomförs strategin i tre tydliga steg, där varje steg bygger vidare på det föregående.

Steg 1 2026 – 2027: Bygg en plattform för tillväxt

Skapa stabilitet, kapacitet och struktur som möjliggör skalbarhet

Det är fundamentet som gör en hållbar framtida tillväxt möjlig - Utan en stabil plattform blir tillväxten ryckig, personberoende och svår att skala upp.

Mål: stabilitet, struktur, ledarkraft, ekonomi i balans.

Trigger för nästa steg: >70 % KPI-måluppfyllelse.

Steg 2 2028 – 2029: Trimma tillväxtmotorn

Öka takten på de aktiviteter som driver tillväxt i antal spelare, ledare, föreningar och synlighet. När plattformen är på plats kan vi skruva upp tempot och öka takten på tillväxten.

Mål: växande medlemsantal, aktiv ungdomsverksamhet i alla regioner, fler klubbar.

Steg 3 2030 – 2032: Kommersiell utveckling

Bygga långsiktiga intäcksströmmar och attraktiva erbjudanden som stärker sporten ekonomiskt. Kommersiell utveckling kräver ett starkt varumärke vilket tar tid att bygga — därför kommer den sist.

Mål: etablerat varumärke, breddade intäkter, långsiktiga partnerskap.

Vägledande principer

Hur vi förhåller oss till arbetet mot Rugby 100

Genomförandekraft – vi gör det vi säger

Svensk rugby utvecklas när planer omsätts i handling. Vi arbetar med tydligt ansvar, tydliga mål och delmål, uppföljning och lärande. Prioritering och disciplin gör att vi genomför det vi beslutar och skapar långsiktiga resultat.

Föreningarna först – utveckling börjar lokalt

Svensk rugby växer genom starka föreningar. Förbundets arbete ska stärka klubbarnas förmåga att rekrytera, utveckla och behålla spelare, ledare och domare. All nationell utveckling ska ta sin utgångspunkt i föreningarnas behov och verklighet.

Bredd skapar elit – en förutsättning för framtida framgångar

En bred bas av barn, ungdomar och nya spelare är grunden för både tillväxt och internationell konkurrenskraft. Vi prioriterar insatser som stärker ökar tillströmningen av barn och ungdomar, öppnar fler vägar in i sporten och ger fler möjlighet att utvecklas hela vägen till elit och landslag.

Kvalitet före kvantitet – fokus på det som ger effekt

Med begränsade resurser prioriterar vi färre men tydligare insatser som skapar verklig effekt. Vi väljer bort aktiviteter utan tydlig påverkan och fokuserar på det som stärker rugby-Sverige mest.

Tillsammans är vi starkare – samarbete driver utveckling

Svensk rugby utvecklas genom samarbete mellan förbund, regioner och föreningar. Genom dialog, kunskapsdelning och gemensamma initiativ skapar vi större effekt än någon aktör kan åstadkomma ensam.

Hur vi uppnår våra mål?

Avgörande förutsättningar för att strategi "Rugby 100" ska lyckas

Förankring, förtroende och engagemang

Strategin får verklig kraft när hela rugbyrörelsen känner delaktighet och ansvar för riktningen. Genom dialog, transparens och gemensamma prioriteringar skapar vi förtroende och engagemang i hela organisationen.

Tydlig styrning

Klart definierade roller, mandat och ansvar mellan styrelse, kansli och arbetsgrupper skapar struktur och effektivitet. Tydlig styrning ger fokus i arbetet och gör det möjligt att genomföra strategins prioriteringar.

Genomförandestruktur och uppföljning

Strategin kräver tydliga handlingsplaner, mätbara mål och regelbunden uppföljning. Genom att följa resultat och justera arbetet vid behov säkerställer vi att strategin leder till verklig utveckling.

Rätt resurser och kapacitet

Strategins genomförande kräver rätt kompetens, tillräckliga resurser och uthållighet över tid. Det innebär tydliga prioriteringar, rätt personer på rätt plats och ett aktivt arbete med att utveckla organisationens ledarskap.

Kommunikation och transparens

Öppen och tydlig kommunikation om beslut, framsteg och utmaningar skapar förtroende och engagemang. Genom tydliga mål och regelbunden återkoppling kan hela rugbyrörelsen följa strategins utveckling.

Rollfördelning

Vem gör vad i arbetet mot 2032

Svenska Rugbyförbundet *Nationellt ansvar*

Strategi, struktur och samordning

- Utvecklar nationell strategi och verksamhetsplan
- Ansvarar för landslag, tävlingssystem och licensstruktur
- Säkerställer trygg idrott och utbildningsstandard
- Samverkar med RF, Rugby Europe och andra aktörer
- Tillhandahåller statistik och uppföljning
- Kommunikation
- Ger stöd till föreningar och regioner i utvecklingsfrågor

Förbund, regioner och klubbar *Samverkan*

Utveckling genom dialog och gemensamma initiativ

- Föreningsutveckling och kompetensstöd
- Regionala nätverk och erfarenhetsutbyte
- Gemensamma projekt och utvecklingsinsatser
- Spridning av goda exempel och modeller
- Dialogmöten, årshjul och verksamhetsuppföljning

Regioner och klubbar *Lokalt ansvar*

Genomförande och medlemsnära verksamhet

- Rekrytering av spelare, ledare och domare
- Träning, tävling och medlemsaktiviteter
- Lokal kommunikation och föreningskultur
- Ekonomi, organisation och drift
- Samverkan med skolor, kommuner och lokala aktörer

Avslutning

Strategi Rugby 100 är vår gemensamma satsning för att ta svensk rugby in i framtiden. Genom att stärka föreningarna, utveckla våra ledare och spelare, öka synligheten och bygga en hållbar ekonomisk grund skapar vi de förutsättningar som krävs för ett verkligt genombrott. Med samlade krafter – från klubbar, regioner och förbund – gör vi rugby mer tillgänglig, mer attraktiv och mer närvarande i samhället. När vi håller i, håller ut och håller ihop kan svensk rugby ta den plats som sporten förtjänar. Tillsammans bygger vi vägen mot 2032 och gör rugby till en självklar del av det svenska idrottslivet.